

S.C. *lasitex* S.A.

RAPORT DE GESTIUNE

2013

1. DATE GENERALE

S.C. IAȘITEX S.A. este una din cele mai importante firme din industria textilă românească, fiind înființată în anul 1910 sub denumirea de Societatea Anonimă „Țesătura”. La momentul constituirii, societatea avea în componență o țesătorie cu 410 războaie, o albitorie, o vopsitorie rudimentară și câteva magazine pentru materii prime și produse finite. În anii următori, fabrica și-a modernizat și extins treptat parcul de utilaje, proces care a culminat în anul 1935 cu extinderea țesătoriei, care a ajuns la un număr de 750 de războaie.

După anul 1948 fabrica a funcționat sub denumirea de Întreprinderea de Stat „Țesătura” până în anul 1990, an în care s-a înregistrat ca societate pe acțiuni, în conformitate cu noile prevederi legale, schimbându-și denumirea în societatea comercială IAȘITEX S.A.

În prezent, S.C. IAȘITEX S.A. este o societate pe acțiuni cu capital privat, înmatriculată la Registrul Comerțului sub numărul 22/255/1991, având ca principal obiect de activitate producerea și comercializarea de fire, țesături și confecții din bumbac și tip bumbac.

Capitalul social la data înmatriculării la Registrul Comerțului a fost de 80.501 lei, deținut în întregime de statul român.

a) Capitalul social la 31.12.2013, conform înregistrării de la Depozitarul Central S.A. București este de 21.557.032,96 lei, fiind compus din 2.105.179 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare, deținute după cum urmează:

- 63,01003% de S.C. A2 IMPEX S.R.L. Ploiești, respectiv 1.326.474 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 13.583.093,76 lei;
- 29,02694% de S.I.F. MOLDOVA S.A., respectiv 611.069 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 6.257.346,56 lei;
- 3,19251% de A.V.A.S., respectiv 67.208 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 688.209,92 lei, provenite din conversia datoriei aferente fondurilor de restructurare primite de unitate conform *O.G. nr. 13/1995*;
- 4,77052% de acționari diverși – persoane fizice, respectiv 100.428 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 1.028.382,72 lei.

b) Capitalul social la 31.12.2013 conform înregistrării de la ORC Iași și reflectat în bilanțul contabil al societății, este de 31.854.120,96 lei, compus dintr-un număr de 3.110.754 acțiuni cu valoare nominală de 10,24 lei/acțiune, deținute după cum urmează:

- 74,9673% de S.C. A2 IMPEX S.R.L. Ploiești, respectiv 2.332.049 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 23.880.181,76 lei
- 19,6438% de S.I.F. MOLDOVA S.A., respectiv 611.069 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 6.257.346,56 lei;
- 2,1605% de A.V.A.S., respectiv 67.208 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 688.209,92 lei, provenite din conversia datoriei aferente fondurilor de restructurare primite de unitate conform *O.G. nr. 13/1995*;
- 3,2284% de acționari diverși – persoane fizice, respectiv 100.428 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 1.028.382,72 lei.



Durata societății: nelimitată.

Cod de înregistrare fiscală: RO 1957058.

S.C. IAȘITEX S.A. este structurată în patru secții, dintre care trei de producție (Țesătorie, Finisaj chimic, Confecții) și una care asigură furnizarea utilităților și întreținerea utilajelor (Mecano-Energetic).

Secția Țesătorie produce *țesături din bumbac și tip bumbac* destinate confecționării tapițeriei pentru mobilă, decorațiunilor interioare, lenjeriei de pat, fețelor de masă, echipamentului de protecție și de lucru, cămășilor etc. Gama sortimentală cuprinde țesături cu greutatea între 90 – 400 grame/mp, realizate din fire crude sau vopsite, cu legătură pânză sau legături speciale. Secția este dotată cu urzitoare Elitex (Cehia) și Benninger (Germania), mașini de încheiat Fimaro (România) și Zell (Germania), mașini de țesut cu jet de aer Dornier (Germania), mașini de țesut cu graifer Dornier (Germania) și mașini de țesut Nuovo Pignone).

Secția Finisaj chimic realizează *albirea sau vopsirea țesăturilor* precum și o serie de *tratamente speciale* cum ar fi emolieria, ignifugarea, hidrofobizarea, apretarea anti-murdărire, apretarea anti-micotică sau anti-microbiană etc. Secția este dotată cu o instalație de albit la rece M-Tech (Germania), o instalație de fiert-albit *pad-roll* Kleineweffers (Germania), o instalație de vopsit *pad-steam* Kleineweffers, mașini de spălat Textima (Germania) și Babcock (Germania), rame de uscat-termofixat Fimaro (România), mașini de reducere a contracției țesăturilor AMIT (România).

Secția Confecții este specializată în realizarea de *articole pentru mobilier și decorațiuni interioare* (huse pentru fotolii și canapele, perne, draperii), *echipament de lucru și de protecție* (halate, salopete), *articole de uz casnic* (lenjerii de pat, pilote matlasate, fețe de masă, prosoape de bucătărie). Secția este dotată cu mașini de matlasat Meca (Italia) și Dahmen (Germania), mașini de cusut simple și speciale Juki (Japonia) și Durkopp Adler (Germania).

Secția Mecano-Energetic asigură *utilitățile* necesare secțiilor de producție (abur tehnologic, apă dedurizată, aer comprimat), asigură *funcționarea stației de tratare a apelor uzate* și efectuează *reparațiile preventive și accidentale* ale tuturor utilajelor din cadrul societății.

2. REGULI ȘI METODE CONTABILE

În cadrul S.C. IAȘITEX S.A., contabilitatea se ține după metoda jurnalelor – registrul *cartea mare* întocmit în cadrul compartimentelor Contabilitate și Financiar, iar la nivel de secție se ține contabilitatea de gestiune pe elemente de cheltuieli, sub coordonarea directorului economic.

Înregistrările în contabilitate se fac cronologic și sistematic, conform prevederilor *Legii nr. 82/1991* și în conformitate cu Reglementările contabile conforme cu directivele europene, care se aplică potrivit tratamentelor de bază și a celor alternative admise.

S-au respectat principiile contabilității (principiul prudenței, al permanenței metodelor, al continuității activității, al independenței exercițiului, al intangibilității bilanțului de deschidere), precum și regulile și metodele contabile prevăzute de reglementările în vigoare. În vederea aplicării corecte a principiilor și politicilor contabile, societatea are aprobate proceduri și forme de control intern, respectiv control ierarhic, control financiar preventiv și control de gestiune.

Orice operațiune patrimonială se consemnează în momentul efectuării ei într-un înscris care stă la baza înregistrării în contabilitate, dobândind astfel calitatea de document justificativ.

S-au realizat obligațiile prevăzute de lege privind organizarea și conducerea corectă și la zi a contabilității. Documentele justificative care stau la baza înregistrărilor în contabilitate angajează răspunderea persoanelor care le-au întocmit, vizat și aprobat.

Înregistrarea în contabilitate a bunurilor mobile și imobile s-a făcut la cost, la valoarea de intrare. Creanțele și datoriile se înregistrează în contabilitate la valoarea lor nominală. La intrarea

și ieșirea din patrimoniu, bunurile se evaluează și se înregistrează în contabilitate prin aplicarea metodei „primul intrat – primul ieșit” (FIFO).

Întocmirea bilanțului contabil s-a făcut pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice, respectându-se normele metodologice cu privire la întocmirea acestora, în conformitate cu *Ordinul* Ministerului Finanțelor nr. 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare.

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile *Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului* aprobate prin *Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 2861/09.10.2009* și a Normelor de aplicare privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii (*Monitorul Oficial nr. 704/09.10.2009*). Evaluarea elementelor patrimoniale s-a făcut pe baza inventarierii, rezultatele reflectându-se în bilanțul contabil potrivit normelor în vigoare.

La recunoașterea imobilizărilor corporale s-au avut în vedere și criteriile economice de eficiență, pe lângă criteriile de valoare și durată.

S-au respectat regulile de întocmire a bilanțului contabil și, în principal, asigurarea că posturile înscrise în bilanț corespund cu datele înregistrate în contabilitate, puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarului.

În contul de profit și pierderi sunt reflectate fidel veniturile, cheltuielile și rezultatele financiare ale perioadei de raportare.

Repartizarea profitului net s-a făcut în conformitate cu dispozițiile legale.

3. STRUCTURA CAPITALULUI SOCIAL

Capitalul social existent în sold la data de 31.12.2013 a fost de 31.854.120,96 lei.

În anul 2013 nu s-au constituit rezerve legale.

4. ACTIVE IMOBILIZATE

4.1. Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale, în sumă de 42.450 lei, reprezintă licențe de utilizare pentru programe informatice la valoarea de intrare, respectiv costul de achiziție. Rata imobilizărilor necorporale în total active este de 0,01%.

4.2. Imobilizări corporale

Imobilizările corporale aflate în patrimoniu se prezintă astfel:

| Imobilizare corporală | lei | |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| | SOLD | |
| | 31.12.2012 | 31.12.2013 |
| - terenuri și construcții | 257.136.917 | 263.960.536 |
| - instalații tehnice și mașini | 16.065.403 | 13.499.654 |
| - utilaje și mobilier | 82.389 | 86.122 |
| - imobilizări corporale în curs | 1.169.275 | 1.577.835 |
| TOTAL | 274.453.984 | 279.124.148 |

La 31.12.2013, din total imobilizări corporale terenurile și construcțiile reprezintă 94,57%, instalațiile tehnice și mașinile reprezintă 4,83%, utilajele și mobilierul reprezintă 0,03% iar imobilizările în curs reprezintă 0,57%. Ponderea imobilizărilor corporale în total active este de 70,35%.

Imobilizările au fost evaluate și înregistrate în contabilitate la valoarea de intrare, și anume:

- la costul de achiziție pentru mijloacele fixe procurate de la diverși furnizori;
- la costul de producție pentru mijloacele fixe produse de societate în regie proprie;
- la prețul de deviz al investiției pentru imobilizările corporale în curs.
- la valoarea justă pentru clădiri, care au fost reevaluate la data de 31.12.2013.

Cotele și duratele de amortizare utilizate la mijloacele fixe aparținând societății sunt cele prevăzute de *Legea nr. 15/1994 privind amortizarea capitalului imobilizat în active corporale și necorporale*, republicată în 1999, cu modificările ulterioare, și în conformitate cu clasificarea și duratele de funcționare prevăzute în *Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare ale mijloacelor fixe*, aprobat prin *H.G. nr. 2139/2004*. Regimul de amortizare utilizat a fost cel liniar.

Investițiile realizate în anul 2013

Pentru anul 2013 a fost fundamentat un program de investiții în valoare de 3.047.200 lei, din care au fost realizate investiții de 271.771 lei. Diferența mare dintre suma planificată și cea realizată constă, în principal, în neachiziționarea unei mașini de mercerizat în valoare estimată de 1.800.000 lei, a unei mașini de legat fire urzeală în valoare de 130.000 lei și nepunerea în funcțiune a instalației pentru optimizarea producerii energiei termice în valoare de 752.500 lei.

Această instalație, a fost achiziționată în anul 2013, dar până la finele anului nu a fost efectuată punerea în funcțiune, fiind înregistrată la investiții în curs.

Realizari investitii in anul 2013

| Nr. crt. | Denumire investitie | Valoare ron | Utilaj | | Sursa de finantare | SECTIA | Observatii |
|----------|---|----------------|--------|------|--------------------|-----------|------------|
| | | | Nou | S.H. | | | |
| 1. | Achizitionarea unui aparat regulator PH metru pentru masina de spalat BABCOCK | 5.135 | X | - | Proprii | Finisaj | |
| 2. | Punerea in functiune a opt dispozitive pt.depunerea mat.textil de pe razboaie | 118.190 | X | - | Proprii | Tesatorie | |
| 3. | Achizitionarea unui compresor GA 75 | 28.402 | - | x | Proprii | Tesatorie | |
| 4. | Achizitionarea unei rampe de control | 20.587 | - | x | Proprii | Finisaj | |
| 5. | Achizitionarea unui compresor BOTTARINI | 20.499 | - | X | Proprii | Finisaj | |
| 6. | Modernizarea masini de spalat PAD ROLL | 4.854 | X | - | Proprii | Finisaj | |
| 7. | Realizarea unui derolator in regie proprie | 31.639 | x | - | Proprii | Tesatorie | |
| 8. | Achizitionarea a doua masini cusut JUKI | 8.692 | - | x | Proprii | Confectie | |
| 9. | Hidroizolatie Corp P+2 si anexa corp legatura | 28.924 | x | - | Proprii | | |
| 10. | Amenajare spatiu parter P+8 | 4.849 | x | - | Proprii | | |
| | TOTAL GENERAL | 271.771 | | | | | |

Imobilizările financiare reprezintă participări la capitalul social al altor societăți, după cum urmează:

| lei | | | | |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|
| Denumirea firmei | Sold la 31.12.2012 | Intrări 2013 | Ieșiri 2013 | Sold la 31.12.2013 |
| NOVA TEXTILE BUMBAC S.R.L. Pitești | 16.613.600 | - | - | 16.613.600 |
| AISA INVEST S.A. Cluj | 15.000 | - | - | 15.000 |
| CAROMET S.A. Caransebeș | 26.634.779 | - | - | 26.634.779 |
| SCR S.A. Piatra Neamț | 274.560 | - | - | 274.560 |
| INAV S.A. București | 5.114.012 | - | - | 5.114.012 |
| A6 IMPEX S.R.L. Dej | 26.180.300 | - | 274.000 | 25.906.300 |
| A2 IMPEX S.R.L. Ploiești | 23.100.000 | - | - | 23.100.000 |
| Vitoria Serv S.R.L. Iași | 12.000 | - | - | 12.000 |
| TOTAL | 97.944.251 | | 274.000 | 97.670.251 |

Imobilizările financiare au fost prezentate în bilanț la valoarea de intrare. Rata imobilizărilor financiare în total active este de 24,61%. În cursul anului 2013 au fost cesionate un număr de 27.400 acțiuni de la A6 Impex SRL în valoare de 274.000 lei.

5. INVENTARIEREA PATRIMONIULUI

Prin decizia nr. 364/14.10.2014 a fost numită comisia centrală de inventariere alcătuită din specialiști din toate compartimentele cu sarcina de a organiza, supraveghea și controla modul de efectuare a operațiunilor de inventariere a patrimoniului.

Inventarierea patrimoniului la 31.12.2013 a fost efectuată în conformitate cu prevederile *Ordinul M.F. nr. 2861/09.10.2009* și a *Normelor de aplicare privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii* (Monitorul Oficial nr. 704/09.10.2009).

Inventarierea capitalului social al S.C. IAȘITEX S.A. s-a făcut conform certificatului de înregistrare a valorilor mobiliare la Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, la Oficiul Registrului Comerțului și la Depozitarul Central S.A., acesta având următoarea structură:

a) La depozitarul central și la Comisia Națională a Valorilor Mobiliare:

Capitalul social la 31.12.2013 este de 21.557.032,96 lei, fiind compus din 2.105.179 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare, deținute după cum urmează:

- 63,01003 % de S.C. A2 IMPEX S.R.L. Ploiești, respectiv 1.326.474 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 13.583.093,76 lei;

- 29,02694% de S.I.F. MOLDOVA S.A., respectiv 611.069 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 6.257.346,56 lei;

- 3,19251% de A.V.A.S., respectiv 67.208 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 688.209,92 lei, provenite din conversia datoriei aferente fondurilor de restructurare primite de unitate conform *O.G. nr. 13/1995*;

- 4,77052% de acționari diverși – respectiv 100.428 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 1.028.382,72 lei.

b) La Oficiul Registrului Comerțului și în bilanța societății:

- conform înregistrării de la ORC Iași și reflectat în bilanțul contabil al societății, capitalul social este de 31.854.120,96 lei, compus dintr-un număr de 3.110.754 acțiuni cu valoare nominală de 10,24 lei/acțiune, deținute după cum urmează:

- 74,9673% de S.C. A2 IMPEX S.R.L. Ploiești, respectiv 2.332.049 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 23.880.181,76 lei
- 19,6438% de S.I.F. MOLDOVA S.A., respectiv 611.069 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 6.257.346,56 lei;
- 2,1605% de A.V.A.S., respectiv 67.208 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 688.209,92 lei, provenite din conversia datoriei aferente fondurilor de restructurare primite de unitate conform *O.G. nr. 13/1995*;
- 3,2284% de acționari diverși – persoane fizice, respectiv 100.428 acțiuni cu valoarea nominală de 10,24 lei fiecare și valoarea totală de 1.028.382,72 lei.

Inventarierea gestiunilor de produse finite, materii prime și materiale s-a efectuat conform graficului întocmit la începutul anul 2013, iar pentru celelalte elemente de activ, datorii și capitaluri proprii s-a efectuat conform deciziei în perioada 01.10.2013-31.12.2013.

Evaluarea s-a efectuat cu respectarea principiului permanenței metodelor, potrivit căruia modelele și regulile de evaluare trebuie menținute, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

Inventarierea imobilizărilor corporale s-a făcut la un număr de 12 gestiuni care dețin mijloace fixe, fără sa existe diferențe în plus sau în minus fata de evidenta contabila.

Terenurile au fost inventariate pe baza certificatului de atestare a dreptului de proprietate și a schitelor de amplasare.

Clădirile și construcțiile speciale s-au inventariat pe baza titlurilor de proprietate.

Investițiile în curs de execuție au fost inventariate prin evidențierea în liste separate de către comisia de inventariere. Nu au fost constatate diferențe.

Imobilizările necorporale (programe informatice, licențe, soft) au fost inventariate prin constatarea existenței acestora în conformitate cu documentele de achiziționare.

Imobilizările financiare deținute de SC IASITEX SA au fost inventariate și confirmate pe baza certificatelor de înscrieri de mențiuni după cum urmează:

1. A2. Impex Srl Ploiești certificat nr. 21313/07.04.2011 înreg. la ORC Prahova
2. A6 Impex Srl Dej cerere înscriere mențiuni nr. 3682/21.01.2014
3. Aisa Invest Srl Cluj certificat nr. 571298 /27.12.2012 înregistrat Tribunalul Cluj
4. Caromet Caransebeș certificat nr.21142/11.12.2013 înreg la Tribunalul din Caransebeș
5. SC Inav București certificat nr. 569194/29.03.2012 înreg. la ORC București
6. SCR Piatra Neamț certificat nr 1015413 înreg la Tribunalul Neamț
7. SC Vitoria Serv SRL certificat nr 5518/29.01.2014
8. SC Novatextile Bumbac Srl Pitești certificat nr. 520016/24.05.2012 înreg la ORC Argeș.

Au fost inventariate toate gestiunile de valori materiale existente în patrimoniul societății. Nu s-au constatat abateri de la procedura de inventariere.

Dosarele cu procesele verbale de inventariere prezentate cuprind toate documentele prevăzute de legislația în vigoare: declarația de inventar, liste de inventar cu stabilirea diferențelor, situația compensărilor, procese verbale de sigilare-desigilare, note explicative precum și procesul verbal cu stabilirea rezultatelor inventarierii cu masuri și propuneri prezentate de comisie. Procesele verbale sunt avizate de persoanele responsabile și numite prin Decizia de inventariere.

Plusuri în sumă de 49,30 RON, constatate la magazinul Iasitex, au fost înregistrate în evidența contabilă a exercițiului financiar al anului 2013.

Disponibilitățile la bănci au fost inventariate la data de 31 dec 2013 prin confruntarea soldurilor la data de 31 dec 2013 din extrasele de cont cu cele din evidența contabilă.

Disponibilitățile din casierie s-au inventariat la data de 31 dec 2013 prin confruntarea soldurilor din registru de casă cu monetarul și cu evidența contabilă. Nu s-au constatat diferențe.

În conformitate cu *Ordinul M.F. nr. 2861/ 09.10.2009*, s-au transmis extrase de cont pentru confirmare (la data de 31.12.2013) la toți debitorii și creditorii societății.

Pentru clienți și pentru furnizori s-au trimis extrase de cont pentru confirmare solduri.

6. SITUAȚIA STOCURILOR

Comparativ cu situația de la sfârșitul anul 2012, structura stocurilor la 31.12.2013 se prezintă după cum urmează:

| Stoc | 31.12.2012 | 31.12.2013 | Procent 2013 față de 2012 |
|--|-------------------|-------------------|---------------------------|
| - materii prime și materiale consumabile | 1.244.961 | 1.489.456 | 119,64% |
| - producție în curs de execuție și semifabricate | 3.018.274 | 3.056.946 | 101,28% |
| - produse finite și mărfuri | 6.331.930 | 5.399.678 | 85,27% |
| - avansuri cumpărări stocuri | 337.203 | 111.736 | 33,13% |
| TOTAL | 10.932.368 | 10.057.816 | 92,00% |

lei

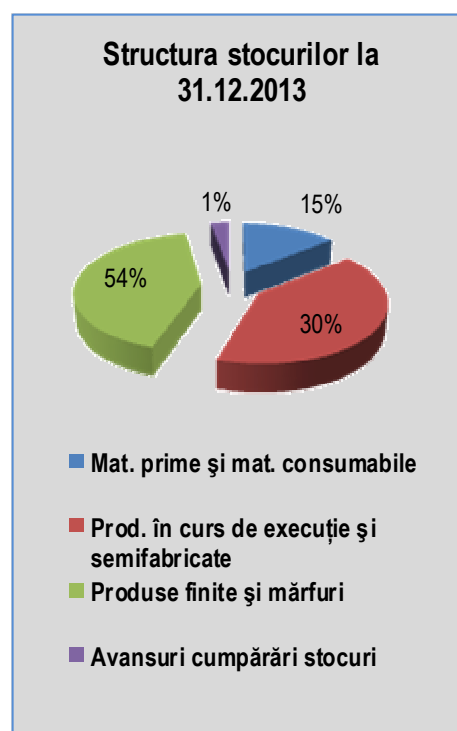
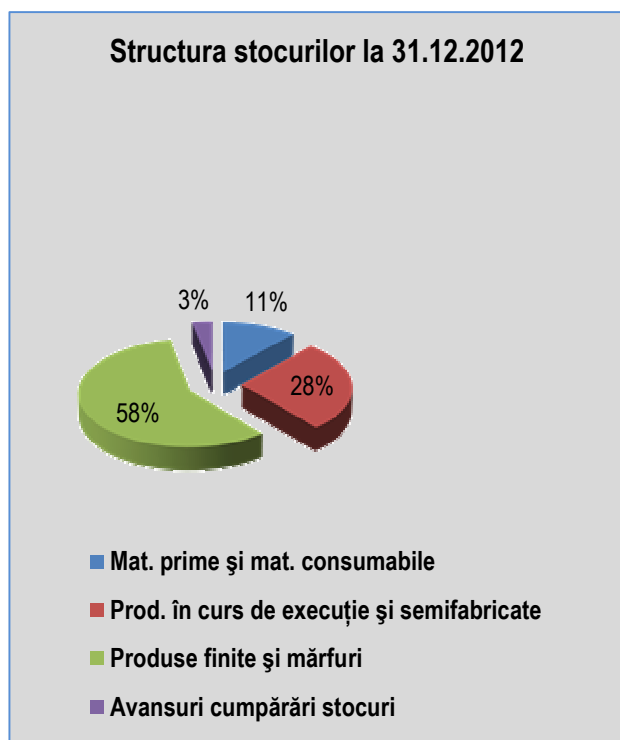
Stocurile totale au scăzut la finele anului 2013 cu 8,00% față de aceeași perioadă a anului 2012.

Stocurile de materii prime și materiale consumabile au crescut cu 19,64% față de anul 2012.

Stocurile de producție în curs de execuție și semifabricate a crescut cu 1,28% fata de 2012.

Stocurile de produse finite și mărfuri au scăzut cu 14,73%.

Rata stocurilor în total active este de 2,53%.



7. CREANȚE ȘI DATORII

Situația **creanțelor** la 31.12.2013 se prezintă astfel:

| lei | | | |
|---|-------------------|------------------|---------------------------|
| Creanțe | 31.12.2012 | 31.12.2013 | Procent 2013 față de 2012 |
| - clienți și asimilate | 5.668.915 | 4.979.302 | 87,84% |
| - TVA de recuperat | - | | |
| - furnizori debitori | | | |
| - debitori | 7.231.090 | 3.844.585 | 53,17% |
| - creanțe personal | | | |
| - provizioane creanțe | -67.127 | 1.131.219 | |
| - alte creanțe | 40.102 | 531.267 | 1324,79% |
| TOTAL CREANTE | 12.872.980 | 8.223.935 | 63,89% |
| Pondere clienți în total creanțe (%) | 44,03 | 60,55 | |
| - clienți interni | 1.805.010 | 1.264.543 | 70,06% |
| - clienți externi | 1.617.183 | 1.429.198 | 88,38% |
| - clienți incerti | 925.677 | 1.131.219 | 122,20% |
| Pondere clienți externi în total clienți (%) | 37,42 | 37,37 | |

Ponderea clienților în total creanțe în anul 2013 a fost de 46,51%.

Cei mai importanți clienți sunt:

- IKEA SUPPLY AG Elveția;
- ARAMIS INVEST SRL Baia Mare;
- TAPARO SRL Tg. Lăpuș.

Componența contului 461 („Debitori”) este, în principal, următoarea:

- A.V.A.S. București: 1.119.316 lei litigiu în curs de soluționare.
- Chimcomplex Borzești 2.496.256 lei, diferență de încasat din vânzarea activului

Centru de perfecționare Tarcău

În anul 2013 s-au constituit provizioane pentru clienți incerti în suma de 1.131.219 lei.

Pentru aceștia s-au întreprins demersuri legale pentru recuperare însă, în majoritatea lor (cumulând peste 900.000 lei), sunt foarte vechi (cu debite înregistrate între 2003-2009), și sunt în fază finală de lichidare judiciară sau faliment.

Rata creanțelor în total active este de 2,07%.

Creanțele totale au scăzut cu 37,13% față de anul 2013, ca urmare a încasărilor din cursul anului de la debitori a sumei de 3.386.505 lei, din care 3.365.000 lei de la Chimcomplex Borzești, precum și diminuarea postului de clienți și conturi asimilate cu suma de 686.613 lei.

Situația **datoriilor** la 31.12.2013 se prezintă astfel:

| lei | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------------------|
| Datorii | 31.12.2012 | 31.12.2013 | Procent 2013 față de 2012 (%) |
| Împrumuturi și datorii asimilate | 17.288.506 | 15.118.657 | 87,45 |
| - credite pe termen lung | 9.999.924 | 14.487.348 | 144,87 |
| - dobânzi la credite pe termen lung | 92.755 | 0 | 0 |
| - credite pe termen scurt | 7.195.827 | 631.309 | 8,77 |
| Total furnizori | 5.357.207 | 4.927.250 | 91,97 |
| - interni | 3.147.280 | 3.207.247 | 101,91 |
| - externi | 2.209.827 | 1.720.003 | 77,83 |
| Datorii către buget | 4.309.888 | 2.145.170 | 49,77 |
| - bugetul de stat, <i>din care:</i> | 3.566.963 | 1.311.151 | 36,76 |
| - impozit pe profit | 433.243 | 205.839 | 47,51 |
| - TVA | 1.434.088 | 0 | 0 |

| Datorii | 31.12.2012 | 31.12.2013 | Procent 2013 față de 2012 (%) |
|--|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| - impozit pe salarii | 100.627 | 137.953 | 137,09 |
| - Accesorii buget | 1.599.005 | 967.359 | 60,50 |
| - bugetul local (impozit clădiri și teren) | | 201.837 | - |
| - fonduri speciale | | 347 | - |
| - asigurări sociale, <i>din care:</i> | 742.925 | 631.835 | 85,05 |
| - CAS angajator | 563.713 | 421.912 | 74,85 |
| - fond șomaj | 4.282 | 8.058 | 188,18 |
| - CAS angajat | 84.419 | 90.958 | 107,75 |
| - fond sănătate | 88.619 | 110.907 | 125,15 |
| Alte datorii | 2.386.367 | 3.750.773 | 157,18 |
| Clienți creditori | 12.794 | 16.053 | 125,47 |
| TOTAL | 29.354.956 | 25.957.903 | 88,43 |

Din totalul de **3.750.773** lei, alte datorii, suma de 1.803.498 lei reprezintă diferență de vărsat pentru majorarea capitalului social la S.C. A6 Impex S.A. Dej, suma de 1.725.637 lei reprezintă creditori diverși și suma de 171.910 lei reprezintă obligații către personal.

| lei | | | | | |
|--------------------|----------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---|-----------------|
| Banca | Data angajării creditului | Felul creditului | Valoarea creditului angajat | Rămas de rambursat la 31.12.2013 | Scadența |
| B.R.D. | 18.07.2007 | Credit termen scurt | 6.250.000 | 4.662.348 | 31.05.2015 |
| Banca Italo-Romana | 17.01.2012 | Credit scontări instrumente | 1.000.000 | 631.309 | 21.05.2014 |
| Banca Italo-Romana | 27.11.2010 | Credit termen lung | 10.000.000 | 9.825.000 | 21.11.2022 |
| TOTAL | | | 17.250.000 | 15.118.657 | |

Rata creditelor pe termen scurt în total pasiv este 0,16%.

Rata creditelor pe termen lung în total pasiv este de 3,65%.

La data de 31.12.2013 valoarea totală a creditelor rămase de rambursat este de 15.118.657 lei.

Garantarea obligațiilor de rambursare a creditelor s-a făcut prin ipotecarea unor imobile aflate în proprietatea unității, situația acestora fiind prezentată în tabelul următor:

| Denumire mijloc fix ipotecat | Valoare contabila 31.12.2013 - lei - | Banca |
|--|---|--------------------|
| HALA FILAT PIEPTAN | 3.312.600 | B.R.D. |
| CORP LEGATURA P+1 ; ANEXA FINISAJ P+2 | 1.677.300 | B.R.D. |
| ATELIER DE INTRETINERE TINICHIGERIE | 18.800 | Banca Italo-Romana |
| OFICIUL DE CALCUL CORP B - U.A. | 734.800 | Banca Italo-Romana |
| DISPENSAR IASITEX | 87.100 | Banca Italo-Romana |
| CLADIRE ALBIT APRETAT METRAT | 854.500 | Banca Italo-Romana |
| SOPRON | 4.500 | Banca Italo-Romana |
| CLADIRE - CONTROL TESATURI CRUDE U.A. | 614.000 | Banca Italo-Romana |
| ATELIER CONFECTII-III | 2.081.200 | Banca Italo-Romana |
| MAGAZIE CHIMICALE | 331.900 | Banca Italo-Romana |
| ANEXA TEHNOLOGICA-CONTROL,METRAT (PARTER) | 798.200 | Banca Italo-Romana |
| ANEXA TEHNOLOGICA CONTROL,METRAT (ET.1) | 842.200 | Banca Italo-Romana |
| ANEXA TEHNOLOGICA CONTROL,METRAT (ET.2) | 810.500 | Banca Italo-Romana |
| ANEXA TEHNOLOGICA CONTROL, METRAT (ET.3) | 805.900 | Banca Italo-Romana |
| HALA APRETURA | 1.241.600 | Banca Italo-Romana |
| HALA VOPSITORIE PRIN TERMOSOLARE | 481.000 | Banca Italo-Romana |
| HALA VOPSIT DISCONTINUU (JIGHERE) | 275.400 | Banca Italo-Romana |
| HALA ALBITORIE ÎN LATIME | 516.700 | Banca Italo-Romana |
| ANEXA TEHNOLOGICA FINISAJ | 616.600 | Banca Italo-Romana |
| BAZIN APA DESCOP 1800MC | 5.400 | Banca Italo-Romana |
| STATIA DE PREEPURARE | 111.300 | Banca Italo-Romana |
| CASTEL APA CU REZ | 664.500 | Banca Italo-Romana |
| STATIE PREEPURARE | 746.600 | Banca Italo-Romana |
| GOSPODARIA DE APA | 132.600 | Banca Italo-Romana |
| SALA B TESATORIE | 623.000 | Banca Italo-Romana |
| DRUMURI,PLATFORME DIN BETON ARMAT ÎN ZONA SPAT.DEPOZ | 36.600 | Banca Italo-Romana |
| TOTAL GENERAL | 18.424.800 | |

Obligațiile față de bugetul de stat, bugetele locale, bugetul asigurărilor sociale de stat și față de fondurile speciale au fost stabilite corect și în conformitate cu prevederile legale.

8. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

| INDICATORI | Realizat 2012 | Plan 2013 | Realizat 2013 | lei | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|---|
| | | | | Realizat față de 2012 (%) | Realizat față de plan 2013 (%) |
| 1 | 4 | 3 | 4 | [4/2] | [4/3] |
| Cifra de afaceri | 35.651.732 | 43.910.000 | 36.409.931 | 102,13 | 82,92 |
| Venituri din prod. stocată (+/-) | 197.805 | -1.085.000 | 85.030 | 42,99 | 0 |
| Alte venituri | 2.579.631 | - | 395.232 | 15,32 | 0 |
| TOTAL venituri din exploatare | 38.429.168 | 42.825.000 | 36.890.193 | 96,00 | 86,14 |
| Cheltuieli privind mărfurile, mat. prime și mat. Consumabile | 21.285.283 | 24.677.000 | 21.239.170 | 99,78 | 86,07 |
| Cheltuieli cu energia, apa și gaz | 4.363.232 | 4.885.000 | 4.498.501 | 103,10 | 92,09 |

| INDICATORI | Realizat 2012 | Plan 2013 | Realizat 2013 | Realizat față de 2012 (%) | Realizat față de plan 2013 (%) |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|---|
| Cheltuieli cu personalul | 6.489.559 | 7.011.000 | 7.488.371 | 115,39 | 106,81 |
| Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate | 344.098 | 340.000 | 345.165 | 100,31 | 101,52 |
| Cheltuieli cu amortizările și provizioanele | 2.024.056 | 1.908.000 | 3.301.798 | 163,13 | 173,05 |
| Alte cheltuieli de exploatare | 2.018.403 | 1.450.000 | 1.141.612 | 56,56 | 78,73 |
| TOTAL cheltuieli exploatare | 36.524.631 | 40.271.000 | 38.014.617 | 104,08 | 94,40 |
| Rezultatul din exploatare (+/-) | 1.904.538 | 2.554.000 | -1.124.424 | 0 | 0 |
| TOTAL venituri financiare | 92.155 | 60.000 | 182.064 | 197,56 | 303,44 |
| TOTAL cheltuieli financiare | 1.888.932 | 1.753.000 | 1.690.159 | 89,48 | 96,42 |
| Rezultatul financiar (+/-) | -1.796.776 | -1.693.000 | -1.508.095 | 83,93 | 89,08 |
| TOTAL venituri | 38.521.324 | 42.885.000 | 37.072.256 | 96,24 | 86,45 |
| TOTAL cheltuieli | 38.413.563 | 42.024.000 | 39.704.776 | 103,36 | 94,48 |
| Rezultatul brut al exercițiului | 107.761 | 861.000 | -2.632.519 | 0 | 0 |
| Impozit pe profit | 37.396 | 138.000 | - | 0 | 0 |
| Rezultatul net al exercițiului | 70.365 | 723.000 | -2.632.519 | 0 | 0 |
| Număr mediu de salariați activi | 289 | | 275 | 102,08 | 00 |
| Productivitatea muncii | 114.474 | | 123.812 | 108,16 | 00 |

Societatea a realizat în anul 2013 o cifră de afaceri de 36.409.931 lei, care reprezintă 82,92% din cifra planificată. Din totalul cifrei de afaceri realizate, suma de 31.441 mii lei, respectiv 86,35%, o reprezintă livrările la export.

Profitul din exploatare nu a fost realizat înregistrându-se o pierdere de 1.124.424 lei. Aceasta pierdere a fost generată de înregistrarea de provizioane pentru deprecierea creanțelor și a stocurilor, în suma totală de 1.431.361 lei.

În consecință nici profitul net nu a fost realizat înregistrându-se o pierdere de 2.632.519 lei.

Ponderea cheltuielilor privind mărfurile, materiile prime și materialele consumabile în cifra de afaceri a fost de 58,33% în anul 2013.

Ponderea cheltuielilor cu utilitățile în cifra de afaceri a fost de 12,36%.

Ponderea cheltuielilor cu personalul în cifra de afaceri a fost de 20,57%.

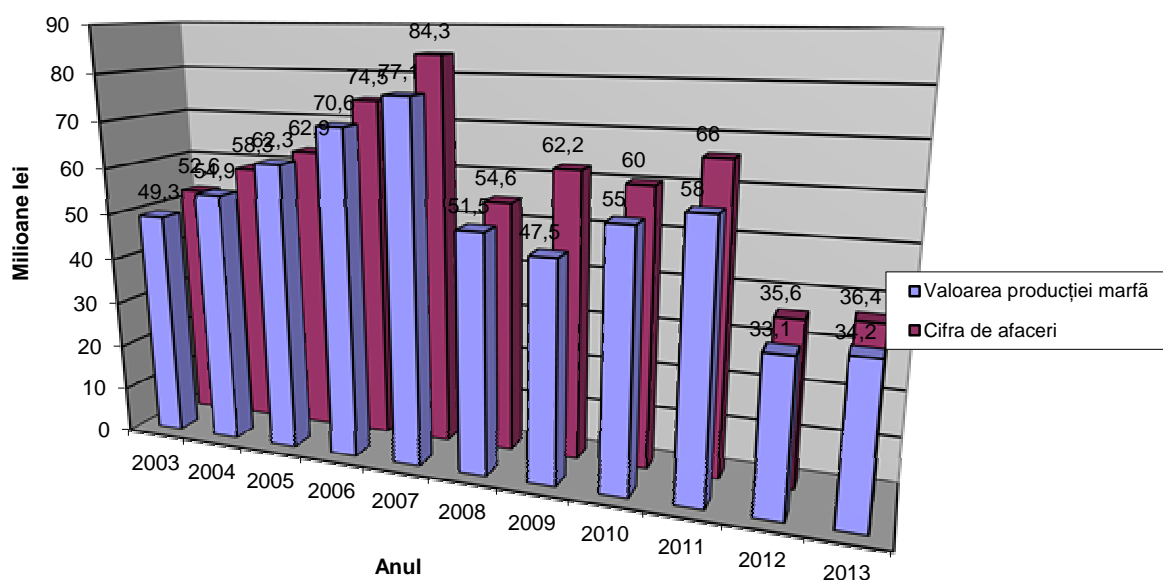
Cheltuielile financiare au scăzut față de buget cu 10,52%.

9. REPARTIZAREA PROFITULUI

Rezultatul net al exercițiului financiar 2013, care totalizează o pierdere de 2.632.519 lei, se propune a fi repartizat pe rezultatul reportat.

Soldul debitor al contului 1174 Rezultat reportat în sumă totală de 16.312.857,54 lei, înregistrat ca urmare a corectării erorilor din anii precedenți, se propune a se acoperi din rezervele constituite în anii anteriori.

Evolutia VPM si a cifrei de afaceri in perioada post privatizare



10. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

| | Preliminat 2013 | Realizat 2013 |
|---|-----------------|---------------|
| 1. INDICATORI DE LICHIDITATE | | |
| 1.1.Lichiditate curentă | 1,38 | 1,72 |
| 1.2.Lichiditate imediată | 0,94 | 0,84 |
| | | |
| 2.1.Grad de îndatorare a capitalului propriu | 2,68 | 3,91 |
| 2.2.Acoperirea dobânzilor | 2,94 | 0 |
| | | |
| 3.1.Viteza de rotație a stocurilor | 4,32 | 3,25 |
| 3.2.Numărul de zile de stocare | 84,51 | 112,12 |
| 3.3.Numărul de zile debite-clienți | 29,45 | 41,98 |
| 3.4.Numărul de zile a creditelor furnizori | 48,50 | 41,16 |
| 3.5.Viteza de rotație a activelor imobilizate în cifra de afaceri | 0,17 | 0,097 |
| 3.6.Viteza de rotație a activelor totale în cifra de afaceri | 0,16 | 0,092 |
| | | |
| 4.1.Rentabilitatea capitalului angajat | 0.21 | 0 |
| 4.2.Marja brută din vânzări | 4,36 | 0 |
| 4.3.Rentabilitatea economica (profit net/cheltuieli totale) | 5,03 | 0 |
| 5. INDICATORI PRIVIND REZULTATUL PE ACȚIUNE | 1,31 | 0 |

În cursul anului 2013, conducerea societății a fost asigurată de un Consiliu de Administrație format din cinci persoane, condus de Președintele acestui Consiliu. Salarizarea Consiliului de Administrație s-a efectuat în baza *Legii nr. 31/1990*, în conformitate cu hotărârea Adunării Generale a Acționarilor. Conducerea executivă a societății a fost asigurată de directorul general și de trei directori executivi (directorul tehnic și de producție, directorul comercial,

directorul economic), până în luna iunie, după care, până la finele anului fiscal 2013, conducerea executivă a fost asigurată de directorul general și directorul economic.

Consiliul de Administrație a acordat permanent o atenție deosebită domeniului financiar-contabil, asigurând, atunci când a fost cazul, sprijinul de specialitate corespunzător.

În timpul acestui exercițiu financiar nu au fost acordate avansuri și credite directorilor și administratorilor societății.

11. PERSONALUL

În scopul creșterii productivității muncii și reducerii cheltuielilor cu munca vie, numărul de angajați a fost corelat permanent cu numărul de personal normat pentru realizarea programului de fabricație.

Astfel, numărul de personal s-a redus de la 314 angajați la data de 01.01.2013, la 295 angajați la data de 31.12.2013, ceea ce reprezintă o reducere de personal de 6,05%.

Numărul mediu scriptic realizat în anul 2013 a fost de 309 salariați, din care 295 activi și 14 cu contractele individuale de muncă suspendate, fiind în concedii de maternitate și îngrijire copil cu vârsta sub 2 ani.

Din cei 309 salariați, 240 au fost muncitori direct productivi (77,66%), 30 muncitori indirect productivi (9,70%) și 39 personal TESA (12,62%).

Structura personalului societății în anul 2013 a fost următoarea:

| Structura de personal | 31.12.2012 | Angajări | Plecări | 31.12.2013 |
|--|------------|----------|---------|------------|
| TOTAL personal <i>din care:</i> | 314 | 119 | 138 | 295 |
| TESA <i>din care:</i> | 41 | 13 | 17 | 37 |
| - studii superioare | 39 | 13 | 16 | 36 |
| - studii medii | 2 | - | 1 | 1 |
| Muncitori <i>din care:</i> | 273 | 106 | 121 | 258 |
| - studii liceale | 84 | 12 | 7 | 89 |
| - școli profesionale și cursuri de calificare | 189 | 94 | 114 | 169 |
| - necalificați | - | - | - | - |

Principala cauză a încetării celor 138 contracte individuale de muncă a fost fluctuația naturală în cazul a 123 de angajați (89,13%), defalcată astfel:

- demisia a 44 angajați (35,77%);
- expirarea angajării temporare în cazul a 42 angajați (34,14%)
- desfacerea disciplinară a 22 contracte de muncă (17,88%).
- pensionarea a 15 angajați (12,19);

În anul 2013 s-au înregistrat 15 încetări de contracte ca urmare a desființării locurilor de muncă (10,86 %).

Structura profesională a personalului care a plecat din unitate este repartizată astfel:

- confectioneri 61 (44,20%)
- țesători 25 (18,11%)
- finisori 23 (16,66%)

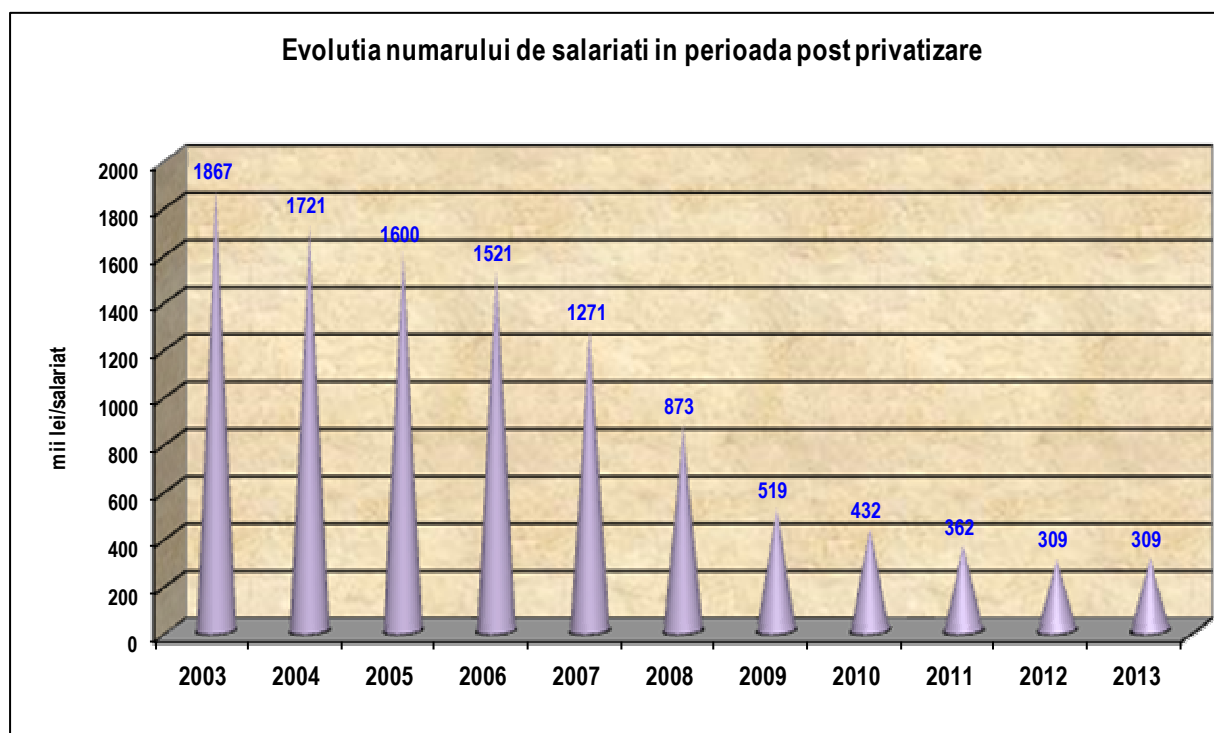
- alte meseri 12 (21,01%), respectiv: CTC-iști, agent comercial, registrator, paznic, electrician, lăcătuși
- TESA 17 (12,31%)

S-a analizat lunar fluctuația de personal și s-a constatat că salariații au părăsit societatea în principal pentru:

- câștiguri salariale mai bune la alți angajatori (comerț, construcții, unități bugetare);
- plecarea în străinătate în special a persoanelor tinere;
- mutarea în localități rurale din județul Iași pentru reducere cheltuielilor de transport
- neadaptarea la cerințele postului în cazul personalului angajat pentru calificare la locul de muncă în meseriile de țesătoare, vopsitor, confecționar.
- afecțiuni medicale.

Structura profesională a angajărilor cuprinde:

- confecționeri 62 (52,10 %)
- finisori 23 (19,32 %)
- țesători 18 (15,12 %)
- paznici 2 (1,68 %)
- electrician 1 (0,84 %)
- TESA 13 (10,92)



Cheltuielile totale cu salariile personalului au fost de 6.727.497 lei, din care:

- salarii: 5.024.293 lei;
- asigurări și protecție socială: 1.131.218 lei;
- tichete de masă: 571.986 lei.

În anul 2013 s-au realizat următoarele câștiguri:

- salariu mediu brut: 1.419 lei;
- salariu mediu net: 1.021 lei.

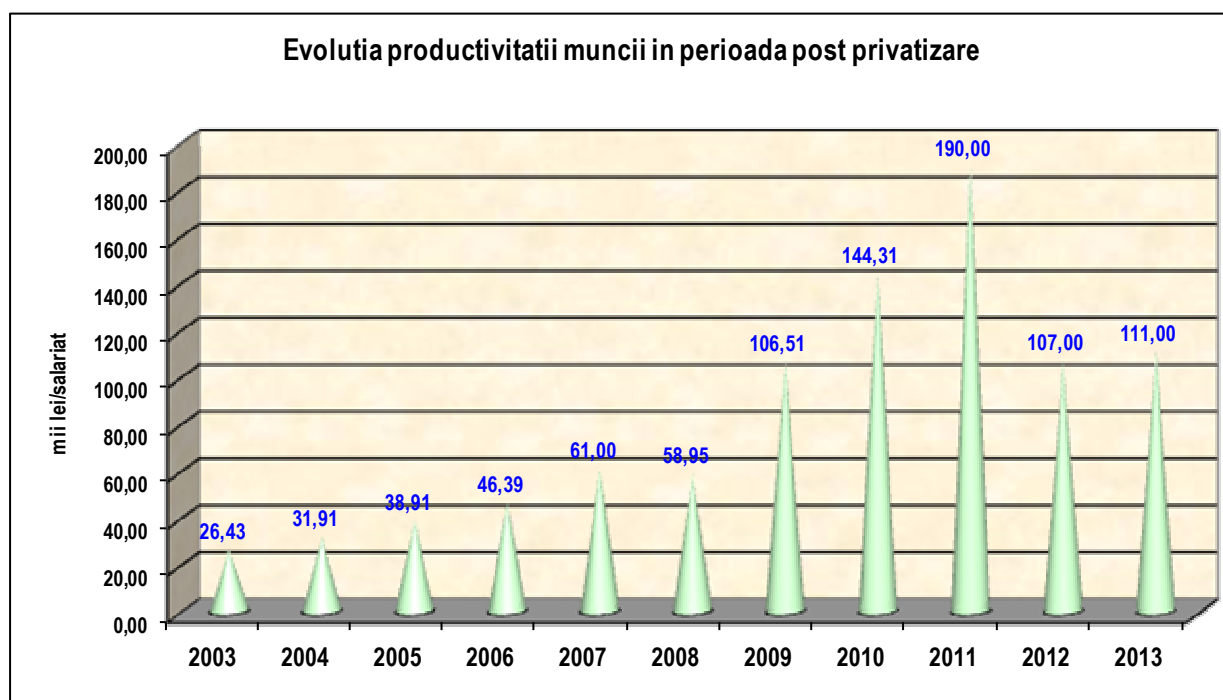
Față de salariul mediu brut de 1.334 lei înregistrat în anul 2012, în anul 2013 salariul mediu brut a crescut cu 6,37 % datorită:

- indexării salariilor cu 0,94 % în luna februarie, prin creșterea salariului minim brut de la 747 lei la 750 lei, salariul minim brut pe țară conform H.G. nr. 23/2013
- indexării salariilor cu 1,88 % de la 01.10.2013 conform prevederilor din C.C.M. 2011-2014, prin acordarea parțială a indexărilor restante din 2012-2013
- reducerii numărului de zile fără salar cu 18,5 % de 2600 zile-om în 2012 la 2118 zile-om în 2013.

Cheltuielile cu salariile au crescut cu 9,30 % față de realizatul anului 2012.

În anul 2013 creșterea salariului mediu brut cu 6,37 % a fost corelată cu reducerea numărului de personal cu 6,05%.

În anul 2013 nu s-a înregistrat conflicte de muncă.



12. PRODUCȚIA

În anul 2013 s-au realizat următorii indicatori productivi:

| Indicator | UM | Program 2013 | Realizat 2013 |
|--|---------|--------------|---------------|
| Fire achiziționate | tone | 1.620,0 | 1.238,8 |
| TOTAL FIRE | tone | 1.620,0 | 1.238,8 |
| din care: | | | |
| - pentru livrare | tone | | 1,7 |
| - pentru consum propriu în secția țesătorie | tone | 1.620,0 | 1.237,1 |
| Țesături crude achiziționate | mii mp | 105,0 | 52,0 |
| Țesături crude produse în țesătoria proprie | mii mp | 5.024,0 | 4.040,3 |
| TOTAL ȚESĂTURI CRUDE | mii mp | 5.129,0 | 4.092,3 |
| țesături finite achiziționate | mii mp | 371,0 | 181,2 |
| țesături finite produse în finisajul propriu | mii mp | 5.261,0 | 4.280,4 |
| TOTAL ȚESĂTURI FINITE | mii mp | 5.632,0 | 4.461,6 |
| din care: | | | |
| - pentru livrare | mii mp | 3.717,0 | 2.836,4 |
| - pentru consum propriu în secția Confecții | mii mp | 1.914,0 | 1.625,2 |
| TOTAL CONFECȚII TEXTILE | buc. | 699.160 | 623.373 |
| V.P.M. | mii lei | 41.500 | 34.089,5 |

Valoarea producției marfă realizate de către S.C. IAȘITEX S.A. este formată din:

- valoarea firelor destinate vânzării către diverși beneficiari;
- valoarea țesăturilor destinate vânzării către diverși beneficiari;
- valoarea confecțiilor destinate vânzării către diverși beneficiari.

La stabilirea indicatorului V.P.M. pentru anul 2013 s-au avut în vedere atât estimările proprii privind comenzile pentru piața internă cât și prognoza IKEA pentru anul financiar 2013.

Pentru realizarea V.P.M. s-au întreprins mai multe acțiuni, dintre care le enumerăm pe cele mai importante:

- s-au realizat mostre de confecții și s-a trecut la producție, articolul husa sofa bed și fotoliu Lyckselle din țesătură Balsta imprimată și husa fotoliu și sofa bed Ikea PS din țesătură Rute negru/alb.

- s-a stabilit tehnologia de țesere și finisare pentru articolul Dansbo, s-au realizat mostre de țesătură și confecții și s-a trecut la producția de serie și pentru culoarea roșu.

- s-a stabilit tehnologia de țesere și finisare pentru articolul Isovolta, s-au realizat mostre de țesătură.

- s-a stabilit tehnologia de țesere și finisare pentru articolul Protector, s-au realizat mostre de țesătură și s-a trecut la producția de serie.

- s-a stabilit tehnologia de țesere și finisare pentru articolul Bos, s-au realizat mostre de țesătură.

Firele rest partizi rezultate în urma procesului de urzire care nu au mai putut fi introduse în procesul de producție fără a influența calitatea, au fost rebobinate și vândute.

Analizând activitatea secțiilor de producție se constată următoarele:

Secția Țesătorie

Programul de producție s-a realizat în proporție de 80,4%.

Parcul de mașini este format din: 2 urzitoare în lățime, 1 urzitor în benzi, 2 mașini de încheiat, 41 mașini de țesut Dornier, 13 mașini de țesut Nouvo Pignone și 5 mașini de țesut Somet.

Din acestea, sunt puse în funcțiune 34 mașini de țesut Dornier și 6 mașini de țesut Nuovo Pignone.

Pentru cele nepuse în funcțiune sunt necesare reparații capitale care presupun fonduri consistente. În cursul anului 2014, în funcție de comenzi și de gradul de creștere al necesarului de capacități de producție, eșalonat, se vor pune în funcțiune noi mașini de țesut.

Datorită resurselor financiare insuficiente, nu s-a putut asigura necesarul de fire programat astfel încât aceasta secție nu a putut lucra conform programului, personalul fiind dimensionat corespunzător (CO și CFS). Cu toate acestea s-au depus eforturi pentru asigurarea unui minim necesar de fire care să nu influențeze realizarea comenzilor.

Secția Finisaj țesături

Producția fizică s-a realizat în proporție de 81,4%, din care pentru consumul secției Confecții 93,6% și pentru vânzare 76,3%.

Secția Confecții

Producția fizică a fost realizată în proporție de 89,2% iar cea valorică în proporție de 83,0%.

În vederea realizării indicatorilor planificați, s-a întocmit un program de măsuri pentru reducerea costurilor (calitate, consumuri de utilități) cu efecte în diminuarea regiilor secțiilor, care a cuprins între altele:

- firele necesare secției Țesătorie au fost asigurate de la firme de profil din Turcia, la preturi la preturi competitive.
- s-a mărit capacitatea ramei la urzitorul în lățime de la 400 la 560 bobine.
- s-a modificat sistemul de depunere a țesăturii de pe sul pe caola, la 8 mașini de țesut cu graifer.
- s-a realizat derolatorul de țesături realizate pe mașinile de țesut cu jet de aer și depunerea țesăturilor după controlul de calitate pe caolă, eliminându-se parțial faza de metrat în Țesătorie și pregătit partizi în secția Finisaj Țesături.

De asemenea, pentru corelarea numărului de salariați cu nivelul producției și pentru reducerea costurilor cu munca vie prin creșterea productivității muncii, s-a redus personalul de la 290 salariați la 01.01.2013 la 280 salariați la 31.12.2013, forța de munca fiind folosită eficient pe activități direct productive.

Stadiul realizării Programului de reducere a costurilor în anul 2013

Programul de măsuri tehnico-organizatorice: cuprinde un număr de 5 măsuri de reorganizare a secțiilor, măsuri structurate după cum urmează: secția Țesătorie - 5 măsuri din care 2 realizate integral, 2 realizate parțial și 1 măsură nerealizată (care se reprogramează), secția Finisaj țesături - 3 măsuri cu caracter permanent 2 realizate integral și 1 parțial cu finalitate în anul 2014, secția Confecții - 1 măsură realizată și secția Mecano-energetic - 13 măsuri din care 5 realizate, 6 măsuri realizate parțial și 2 măsuri nerealizate (care se reprogramează)

Indicatorul „Productivitatea muncii” s-a realizat în proporție de 87,4%.

| Denumire indicator | UM | Planificat 2013 | Realizat 2013 | (%) |
|---|----------|-----------------|---------------|------|
| Valoarea producției marfă (VPM) | lei | 41.500.000 | 34.089.500 | 82,1 |
| Număr mediu de personal activ | pers. | 293 | 275 | - |
| Productivitatea muncii $W = V.P.M./nr. \text{ mediu personal}$ | lei/pers | 141.638 | 123.812 | 87,4 |

13. CALITATEA

Activitatea departamentului Calitate

Departamentul Calitate coordonează activitatea următoarelor sectoare:

- laboratorul de testare fizico-mecanic;
- controlul tehnic de calitate al țesăturilor crude și controlul interfazic în secția Țesătorie;
- laboratorul de testare chimic;
- controlul tehnic de calitate al țesăturilor finite și ajustarea țesăturilor finite;
- controlul tehnic de calitate al confecțiilor;

Conducerea procesului tehnologic la nivelul organizației se realizează pe baza testelor fizico-mecanice și chimice efectuate în cele două laboratoare.

Laboratorul fizico-mecanic: asigură recepția materiilor prime (fire, țesături crude, țesături finite), precum și verificarea conformității țesăturilor crude și finite produse de S.C. IASITEX S.A.

Laboratorul chimic: asigură inspecția la recepție a coloranților și chimicalelor, inspecția pe fluxul tehnologic din secția Finisaj țesături prin determinarea principalilor parametri tehnologici, verificarea conformității țesăturilor finite produse de S.C. IASITEX S.A.

Activitatea de control tehnic de calitate al țesăturilor crude constituie un control intermediar pe flux cu rolul:

- de a corecta abaterile de la parametrii tehnologici (de la norma internă a articolului);
- de a stabili numărul de defecte pe cauze și factori generatori și de a interveni pe faza primară respectivă (materie primă, utilaj, muncitor);

Controlul tehnic de calitate al țesăturilor finite constituie controlul final și se realizează în proporție de 100% cu rolul:

- de a clasifica și sorta țesăturile finite în funcție de numărul de defecte și lungime pentru export direct, confecții export, intern, confecții intern;
- de a clasifica țesăturile funcție de lungime în cupoane, capete, fâșii;
- de a verifica și lotiza țesăturile în funcție de nuanță cu abatere de ± 1 ton pe scara de gri (țesăturile cu o abatere mai mare sunt returnate în secția Finisaj țesături pentru corectarea nuanței) în urma citirilor efectuate cu spectrofotometrul;

Control tehnic de calitate al confecțiilor asigură controlul final în proporție de 100% al tuturor produselor confecționate, care sunt verificate în funcție de dimensiuni, defecte, calitatea coaserii etc. Produsele neconforme sunt returnate în secția Confecții pentru a fi rețușate.

Recepția produselor realizate în colaborare cu alte societăți se realizează prin intermediul comisiilor de recepție. Orice abatere privind calitatea se regăsește în notele de neconformitate încheiate și, în funcție de neconformitatea constatată, se decide blocarea lotului, anunțarea furnizorului și se stabilesc măsuri corective.

Activitatea de mediu

În laboratorul chimic sunt testate apele uzate deversate în rețeaua de canalizare a orașului Iași, care trebuie să îndeplinească parametrii specificați de normativul NTPA 002.

În laboratorul chimic al societății se fac următoarele teste: pH-ul, hidrogenul sulfurat, CCO_{Cr} , CBO_5 , conținutul de emulsii, conținutul de clor.

Indicatori de calitate realizați

| | Programat | Realizat |
|------------------------------|-----------|----------|
| Defecte/100 m țesătură crudă | 8,50 | 4,21 |
| Cupoane | 0,60% | 0,72% |
| Capete și fâșii | 0,275% | 0,542% |
| Bonificații | 0,60% | 0,71% |

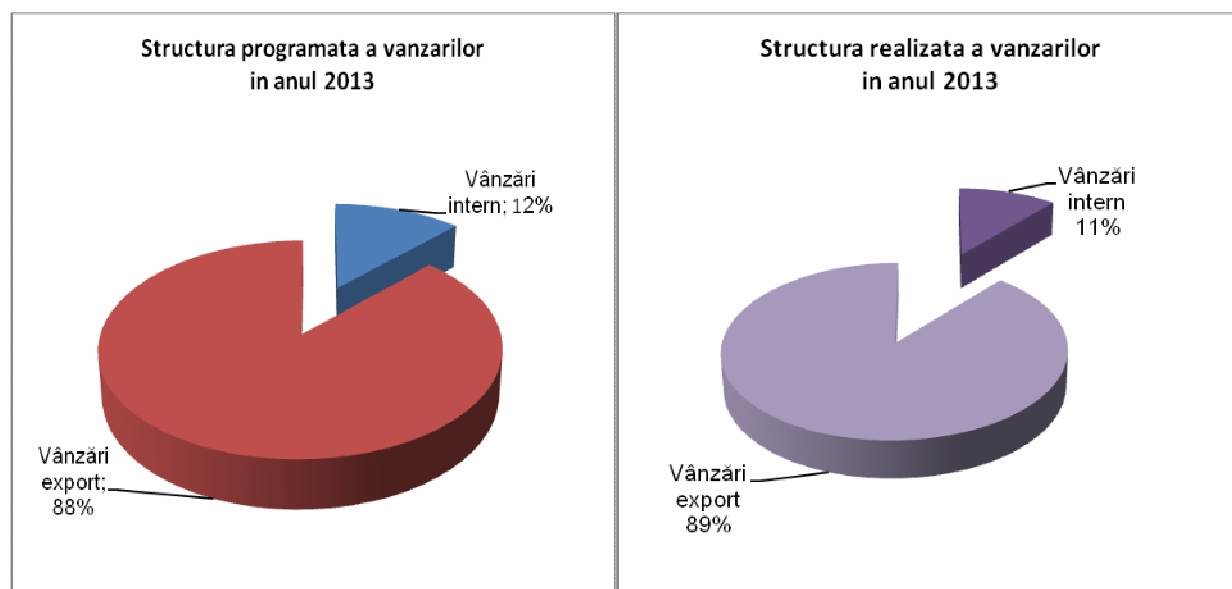
Din analiza valorilor programate față de cele realizate se observă o îmbunătățire evidentă a defectelor/100 m țesătură crudă. Acest lucru se datorează respectării programului de măsuri luate în secția țesătorie.

Procentul de capete/fâșii, cupoane și bonificații a crescut ca urmare a realizării parțiale a măsurilor din programul de îmbunătățire a calității referitoare la disciplina tehnologică. Deși acești indicatori au cunoscut o scădere începând cu luna septembrie, creșterea a fost cauzată de aprovizionarea neritmică cu materie prima din lunile mai-august.

14. VÂNZĂRILE

14.1. Analiza vânzărilor în anul 2013

| | Program 2013 (mii lei) | Realizat 2013 (mii lei) | Realizat 2013 (%) |
|----------------|---------------------------|----------------------------|----------------------|
| Vânzări intern | 4.200 | 3.887 | 92,50 |
| Vânzări export | 30.018 | 31.441 | 104,70 |
| TOTAL | 34.218 | 35.328 | 103,30 |



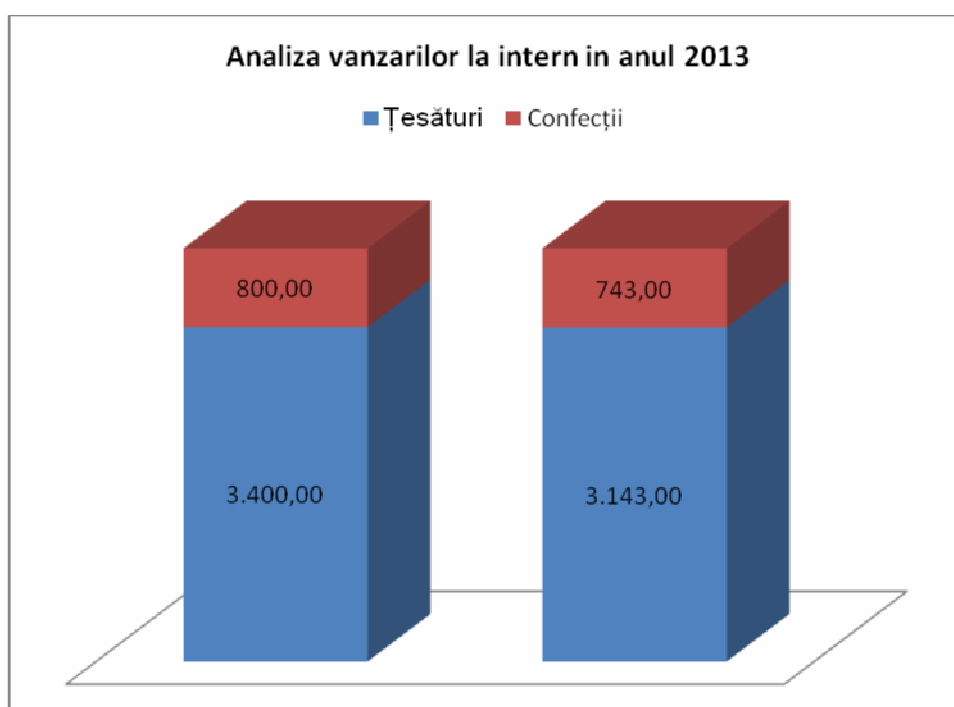
În anul 2013 s-a realizat un volum al vânzărilor de 103,30%.

Volumul vânzărilor la intern au fost de 3.886 mii lei, față de 4.200 mii lei programat la începutul anului, realizate în procent de 92,50%. Nerealizarea consta în orientarea activității la intern spre valorificarea și comercializarea țesăturilor și confecțiilor aflate în stoc

La export s-au depasit vanzarile planificate prin cresterea vanzarilor la tesaturi export catre clienti Ikea. La confectii huse au intrat articole noi în productie, cu livrare directa Ikea (articolele Ikea PS și Lycksele), fiind mutat intregul matrix de la Sconto Prom Muntenegru la Iasitex..

14.2. Analiza vânzărilor pe piața internă

| Grupa de produse | Programat 2013 (mii lei) | Realizat 2013 (mii lei) | 2013/2012 (%) |
|------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------|
| Țesături | 3.400 | 3.143 | 80,90 |
| Confecții | 800 | 743 | 19,10 |
| TOTAL | 4.200 | 3.886 | 92,50 |

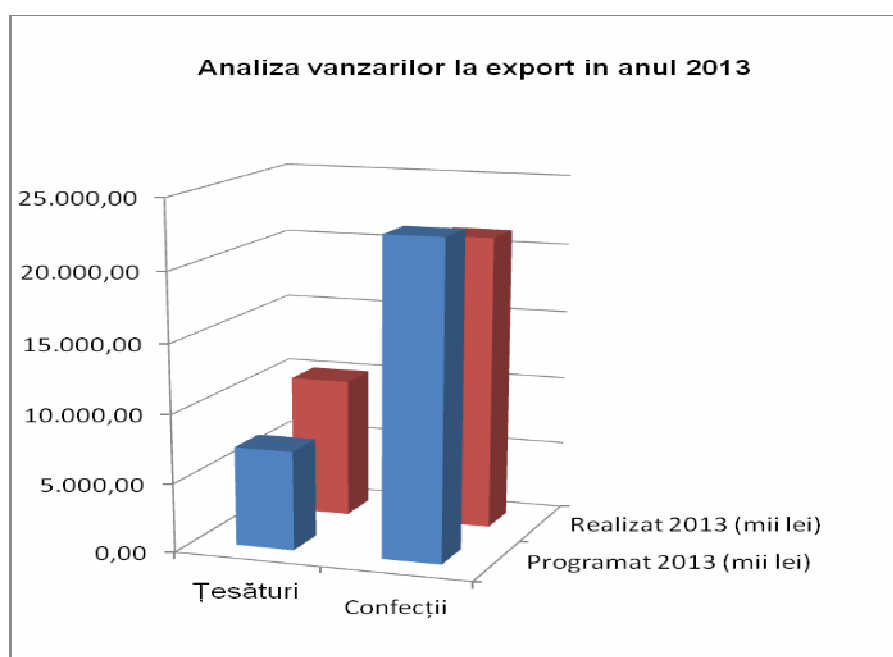


Țesături: În 2013 s-au realizat vânzări în valoare de 3.143 mii lei, din care 530 mii lei reprezintă țesături din stocul cu mișcare lentă, diferența reprezentând vânzări de docuri și alte țesături noi.

Confecții: În anul 2013 volumul vânzărilor de confecții a fost de 743 mii lei, din care 430 mii lei la confecții din stocul cu mișcare lentă.

14.3. Analiza vânzărilor la export

| | | Programat 2013 (mii lei) | Realizat 2013 (mii lei) |
|---------------|-----------|-----------------------------|----------------------------|
| EXPORT DIRECT | Țesături | 7.218 | 10.142 |
| | Confecții | 22.800 | 21.298 |
| TOTAL | | 30.018 | 31.440 |



Anul 2013 s-a încheiat pentru compartimentul Export cu vânzări totale de 31.440 mii lei, cu 4,70% mai mult decât vânzările planificate. La țesături export s-au depășit vânzările planificate datorita apariției unui nou client Ikea (Parallel Bulgaria), cât și creșterii vânzărilor în sem II către firma Taparo Tg. Lapus. La confecții huse, vânzările au fost realizate numai în proporție de 93%. Deși au existat comenzi mai mari decât planificate, o problema majora a constituit-o lipsa personalului la secția confecții, nereușindu-se atingerea numărului de angajați optim pentru perioada de vârf a comenzilor.

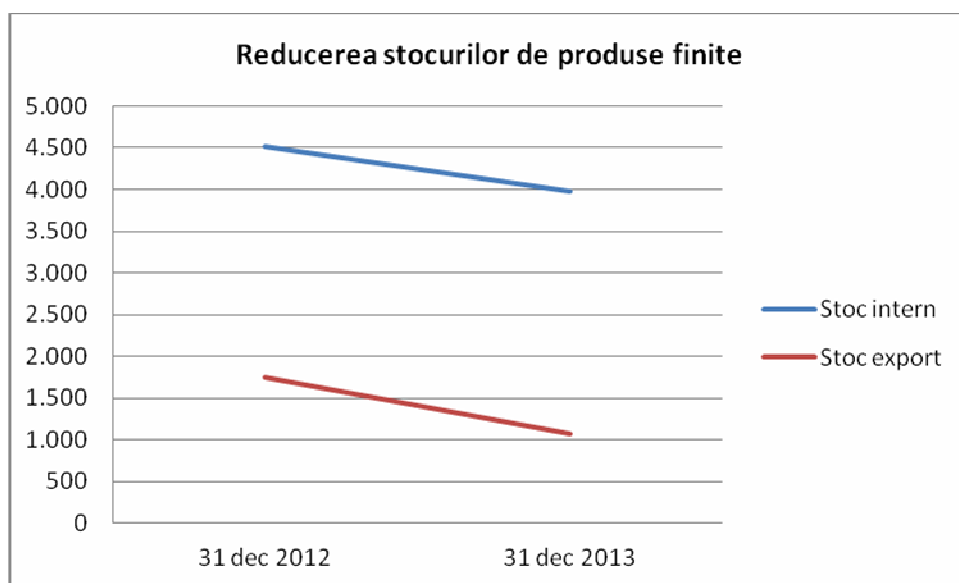
14.4. Program de recuperare creanțe

Pentru a evita creșterea creanțelor s-a urmărit îndeplinirea condițiilor prevăzute în *Procedura privind modalitățile de plată și securitate contractuală*. În acest sens, departamentul comercial urmărește permanent livrarea și încasarea produselor livrate să se facă în conformitate cu procedura mai sus menționată. De asemenea, auditorul intern al societății verifică periodic modul în care se aplică respectiva procedură.

14.5. Reducerea stocurilor de produse finite

| STOC | mii lei | | |
|--------------|--------------|-------------------------|------------------------|
| | 31.12.2012 | Programat 31.12.2013 | Realizat 31.12.2013 |
| Intern | 4.507 | 3.900 | 3.977 |
| export | 1.754 | 1.450 | 1.078 |
| Total | 6.261 | 5.350 | 5.055 |

Stocul de produse finite (țesături și confecții) a scăzut în 2013 cu 1.026 mii lei, din care la intern a scăzut cu 530 mii lei și export cu 676 mii lei.



Acțiuni întreprinse pentru reducerea stocului de produse finite

În anul 2013 departamentul comercial s-a concentrat pe identificarea de clienți și soluții noi, în vederea comercializării stocului existent. În acest sens, s-a urmărit respectarea programelor întocmite la începutul și în decursul anului 2013, precum și planurile de acțiuni derivate din planul de marketing, având ca obiect:

- creșterea numărului de clienți;
- deplasări organizate în diverse zone geografice;
- comercializarea țesăturilor și confecțiilor la prețuri reduse, după aprobarea acestora de către Consiliul de Administrație;
- valorificarea țesăturilor aflate în stoc prin manopera confecționare, funcție de cererea pieței interne;
- valorificarea țesăturilor prin schimbarea destinației inițiale (Ransta, RMF, Ponor) și livrarea acestora ca țesături pentru salopete, halate, cămăși etc.

De asemenea, în anul 2013 s-a urmărit și diminuarea stocului de confecții prin respectarea programelor întocmite, care prevedeau acțiuni pentru creșterea numărului de clienți, delegații cu vânzare directă la magazine de profil, la sediile firmelor din Grup și vânzarea articolelor aflate în stoc la prețuri reduse.

15. PROVIZIOANE

În anul 2013 au fost constituite provizioane în valoare totală de 1.431.361 lei, din care:

| | |
|--|---------------|
| -provizioane pentru clienți incerți | 1.131.219 lei |
| -provizioane pentru deprecierea stocurilor | 300.142 lei |

16. LITIGII

Departamentul Juridic a gestionat și instrumentat litigiile apărute în derularea activității societății. În continuare este prezentată situația litigiilor de natura comercială și patrimonială aferentă anului 2013, după cum urmează:

SITUATIA LITIGIILOR ȘI A RISCURILOR IZVORATE DIN ACESTEA

în anul 2013

În cursul anului 2013 s-au înregistrat pe rolul instanțelor judecătorești un număr de 32 litigii, de natura comerciala, civila, contencios – administrativ și litigii de munca. În 14 dosare, SC Iasitex SA Iași are calitatea de parata, iar în 18 dosare calitatea de reclamanta conform situației de mai jos.

I. Litigii în care S.C. IAȘITEX S.A. are calitatea de *pârâtă*:

| Nr. crt. | Cealaltă parte (reclamantă) | Obiectul litigiului | Natura litigiului | Stadiul litigiului | Vechimea litigiului | Termene de judecata |
|----------|-------------------------------|--|-------------------|----------------------|---------------------|---|
| 1. | SC Moldova Tricotaje SA | Revendicare - granituire | civil | Tribunalul Iași Fond | 2011 | SC Iasitex a obținut câștig de cauza, se așteaptă comunicarea sentinței motivate care mai poate fi atacata doar cu recurs. |
| 2. | Matei Armand | Revendicare | civil | Curtea de Apel Iași | 2011 | Instanța a admis apelul formulat de S.C. IASITEX S.A. și a respins acțiunea reclamantului ca fiind nefondată. |
| 3. | Macovei Vasile, Macovei Boris | Revendicare | civil | Tribunalul Iași Fond | 2010 | Dosar suspendat |
| 4. | S.I.F II Moldova SA Bacău | Anulare Hotărâre A.G.E.A nr. 2/15.07.2011 majorare capital social la Iasitex | civil | Curtea de Apel Iași | 2011 | SC Iasitex SA a obținut câștig de cauza la instanța de fond, împotriva sentinței SIF Moldova a formulat recurs iar în urma soluționării acestuia cauza a fost trimisa spre rejudecare la Tribunalul Iași, care s-a pronunțat în sensul respingerii acțiunii formulata de SIF II MOLDOVA. Sentința a fost atacata cu recurs. |
| 5. | SIF II Moldova SA Bacău | Anulare Hotărâre A.G.E.A 22.12.2011 majorare capital social la Iasitex | civil | Tribunalul Iași Fond | 2012 | Suspendat pana la soluționarea dosarului având ca obiect anulare AGEA din 15.07.2011 (maj. Cap. prima etapa). |

| Nr. crt. | Cealaltă parte (reclamantă) | Obiectul litigiului | Natura litigiului | Stadiul litigiului | Vechimea litigiului | Termene de judecata |
|----------|-----------------------------|--|-------------------|--------------------------|---------------------|---|
| 6. | SIF II MOLDOVA SA BACAU | Anulare Hotărâre AGOA Din 16.08.2012 | civil | Tribunalul IASI | 2013 | Dosar în curs de soluționare |
| 7. | SIF II MOLDOVA SA BACAU | Anulare hotărâre AGOA din 28.04.2011 | civil | Curtea de Apel Iași | 2011 | Societatea noastră a obținut câștig de cauza la instanța de fond cat și la cea de recurs definitiv și irevocabil. |
| 8. | SIF II MOLDOVA SA BACAU | Anulare hotărâre AGOA din 26.04.2012 | civil | Tribunalul Iași | 2012 | Instanța de judecata a dat câștig de cauza SC lasitex definitiv și irevocabil,. |
| 9. | SC BRODHURST SRL | Anulare AGOA din 24.07.2013 | civil | Tribunalul Iași | 2013 | Instanța de fond s-a pronunțat în sensul respingerii acțiunii formulate de SC Brodhurst. Sentința poate fi atacata cu recurs. |
| 10. | VIERIU DANILA | Obligația de a face (eliberare adeverința condiții deosebite de munca) | civil | Curtea de Apel București | 2011 | Instanța s-a pronunțat în favoarea reclamantului în sensul obligării unității noastre la eliberarea unei adeverințe cu vechimea în munca și încadrarea în condiții deosebite. |
| 11. | TRICA LUMINITA | Validare poprire | civil | Judecătoria Iași | 2012 | Instanța s-a pronunțat în sensul respingerii pretențiilor formulate de către reclamanta împotriva lasitex, stabilind ca aceasta nu are calitatea de terț poprit. |
| 12 | Cornea Mihai | Restituire rețineri de calitate | civil | Tribunalul Iași | 2012 | Dosar în curs de soluționare |
| 13 | Baciu Dumitru | Contestație decizia de concediere | Litigiu de munca | Tribunalul Iași | 2013 | Dosar în curs de soluționare |
| 14 | Brișan Gabriela | Contestație decizia de sancționare | Litigiu de munca | Tribunalul Iași | 2013 | Dosar în curs de soluționare |

II. Litigii în care S.C. IAȘITEX S.A. are calitatea de reclamantă:

| Nr. crt. | Cealaltă parte (pârâtă) | Valoarea litigiului | Natura litigiului | Stadiul litigiului | Vechimea litigiului | Căi de atac |
|-----------------|------------------------------------|--|----------------------------------|--|----------------------------|--|
| 1. | Mobimex SA Hârlău | 143,42 lei | lichidare judiciară | Tribunalul Iași – judecătorul sindic | 2003 | Dosar în curs de soluționare |
| 2. | SC Miranasor SRL Iași | 2.740,14 lei | Lichidare judiciara | Tribunalul Iași | 2006 | Instanța a dispus închiderea procedurii și radierea societății de la ORC Iași |
| 3. | SC A&B Universal SRL | 4.384,87 LEI | Lichidare judiciara | Tribunalul Iași | 2010 | Instanța a dispus închiderea procedurii și radierea de la ORC Iași. |
| 4. | AVAS București | 1.119.316,05 Lei TVA 140.699,56 Lei DOBANDA | Contencios administrativ | Curtea de Apel București | 2013 | Instanța a admis cererea SC lasitex și a obligat ANAF București sa soluționeze cererea privind restituirea de TVA. |
| 5. | Concordia Mixtexim SA Reghin | 17.356 SEK (7.110,74 lei) | comercial | Tribunalul Mureș Judecător Sindic | 2008 | Dosar în curs de soluționare Termen 11.06.2014 |
| 6. | Moldova Tricotaje SA Iași | 45.758,30 lei | lichidare judiciară | Tribunalul Iași – judecătorul sindic | 2006 | Dosar în curs de soluționare |
| 7. | SC Lyor SRL Iași | 1258,39 lei | Lichidare judiciara | Tribunalul Iași Judecător sindic | 2006 | Instanța a dispus închiderea procedurii și radierea de la ORC Iași. |
| 8. | Danube Recyclage SRL Galați | 14.623,73 lei | lichidare judiciară | Tribunalul Galați – judecătorul sindic | 2 | Instanța a dispus închiderea procedurii și radierea de la ORC. |
| 9. | SC DNG Total SRL | Declarație de creanță 167.583,93 Lei | Comercial Lichidare judiciara | Tribunalul Dâmbovița Judecător Sindic | 2009 | Instanța a dispus închiderea procedurii și radierea de la ORC. |
| 10. | SC Tehnico Protector SRL București | Declarație de creanță 561.454,45 Lei | Comercial Lichidare judiciara | Tribunalul București Judecător Sindic | 2009 | Dosar în curs de soluționare |

| Nr. crt. | Cealaltă parte (pârâtă) | Valoarea litigiului | Natura litigiului | Stadiul litigiului | Vechimea litigiului | Căi de atac |
|-----------------|---|--|-------------------------------------|---|----------------------------|--|
| 11. | SC KARINA MOBY STYLE SRL Iași | Cerere creanța 5.313,31 Lei | Comercial Lichidare judiciara | Tribunalul Iași Judecător Sindic | 2006 | Instanța a dispus închiderea procedurii și radierea de la ORC Iași a debitoarei. |
| 12. | SC EINIM SRL Iași | Cerere creanța 40.530,98 Lei | Comercial Lichidare judiciara | Tribunalul Iași Judecător Sindic | 2007 | Instanța a dispus închiderea procedurii de faliment și radierea de la ORC Iași |
| 13. | Axinte Maria Doina - SC Tehnico Protector SRL București | Plângere împotriva ordonanței procurorului de neîncepere a urmăririi penale (Axinte Doina) | penal | Tribunalul București | 2010 | Dosar în curs de soluționare |
| 14. | SC RADOCA Iași | Cerere creanța Suma 64.500 Lei | Lichidare judiciara | Tribunalul Iași Judecător Sindic | 2008 | Instanța a dispus închiderea procedurii de faliment și radierea de la ORC Iași. |
| 15. | SC TEHNOMOD PROD IMPEX SRL București | Cerere creanța 25.663,81 Lei | Lichidare judiciara | Tribunalul București Judecător Sindic | 2006 | Instanța a dispus închiderea procedurii de faliment și radierea societății de la ORC |
| 16. | A.N.A.F BUCURESTI | Acțiune în anulare act de control și decizie impunere (TVA) | contencios | Înalta Curte de Casație și Justiție București | 2012 | Dosar respins ca fiind nefondat |
| 17. | A.N.A.F BUCURESTI | Acțiune în anulare act de control și decizie impunere (IMPOZIT PE PROFIT) | contencios | Înalta Curte de Casație și Justiție București | 2012 | Dosar respins ca fiind nefondat |
| 18. | SC Media Consulta Regie de Vânzări SRL București | Cerere creanța 133.677,56 Lei | Lichidare judiciara | Tribunalul București Judecător Sindic | 2009 | Dosar în curs de soluționare |

Situația revendicărilor

| Nr. crt. | Solicitant | Bunuri revendicate | Valoarea despăgubirilor solicitate | Litigii | Observații |
|----------|---|-------------------------------------|--------------------------------------|--|-----------------------------------|
| 1. | Gavrilescu Constantin (Ecaterina) | Teren 551 mp, casă demolată | 50.000 lei | Înalta Curte de Casație și Justiție – dosar respins. | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 2. | Cucu Georgeta | Teren 750 mp, casă demolată | 45.000 USD | Curtea de Apel Iași – dosar respins. | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 3. | Stănescu Jana și Ghinescu Ana Eufrosina | Teren 1000 mp, 2 corpuri de clădire | 1.200.000 lei | Curtea de apel Iași – dosar respins. | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 4. | Enache Emilia | Teren 967 mp, construcții 69,31 mp | Chirie lunară sau acțiuni la lașitex | - | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 5. | Bettini Augusta | Teren 1500 mp | 45.000 USD | - | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 6. | Chiper Mariana (Zaharia Nicoleta) | Teren 1272 mp | 25.440 USD | Înalta Curte de Casație și Justiție – dosar respins | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 7. | Harabara Tatiana | Teren 1690 mp | 50.700 USD | - | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 8. | Vodă Alexandrina | Teren 950 mp, casă demolată 95 mp | 58.500 USD | - | Dosar înaintat la ANRP București. |
| 9. | Macovei Nechifor | Teren 500 mp, casă demolată | Restituire | Înalta Curte de Casație și Justiție – dosar respins. | Dosar înaintat la ANRP București. |

17. PRINCIPALELE DIRECȚII DE ACȚIUNE PENTRU ÎMBUNĂȚIREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

A) Riscuri care pot influența realizarea Obiectivelor programate pentru 2014:

- 1. Relația tensionată cu IKEA și clienții cu care lucram**, la care nu am reușit în 2013 să asigurăm volumele solicitate și livrările la termenele angajate. Există riscul ca în cazul în care se vor organiza licitații noi în 2014, pe baza punctajelor realizate cu aceștia, care sunt condiții esențiale în aprecierea unui furnizor, să fim eliminați din portofoliul lor sau mai probabil să fim limitați la un volum redus.
Îmbunătățirea relației cu acești clienți din sem 2 a acestui an prin creșterea livrărilor, întâlnirile directe cu Taparo și Aramis și cele avute cu reprezentanții Ikea la Iasitex și București, care vor fi acțiuni prioritare în continuare, acțiuni ce vor fi continuate, pot detensiona aceste relații. În paralel vom crește volumul livrărilor prin angajarea unor noi confecționeri, acțiune demarată și cu efecte pozitive încă din trim 4 a acestui an. Reacția noastră cooperantă din acest moment privind fabricația noilor produse Ikea PS și Licksele precum și omologarea unor noi produse pentru Ikea (poliester 100% și țesături care încorporează cânepă), pentru care așteptăm din Ianuarie solicitări concrete, pot avea ca efect îmbunătățirea imaginii Iasitex și **eliminarea/reducerea acestui risc**.
- 2. Lipsa de lichidități** cauzată de plățile obligatorii către bănci și buget, planificate pentru întregul an 2014, pot cauza în unele situații o discontinuitate în fluxul de fabricație cu consecințe asupra VPM și a Profitului. Unele costuri fixe nu pot fi diminuate, ele depinzând de condiționările tehnologice. Luna Iunie 2014 este critică, fiind obligați să returnăm către BRD suma de 2,5 mil lei, suplimentar sumelor lunare eșalonate. Vânzarea Modulului de filare și finalizarea tranzacției cu Chimcomplex privind activul Tarcău, alături de profitul planificat și amortismentul inclus în costuri, **pot elimina acest risc**.
- 3. Creșterea cu 40% a prețului gazului**, planificată pentru 2014, va induce costuri suplimentare de până la 100.000 lei/lună.
Este posibil ca **liberalizarea preturilor**, conjugată cu un consum intern tot mai redus, să conducă în final la prețuri mai mici decât cele prognozate.
- 4. Există un risc important legat de forța de muncă din confecții**, în urma deschiderii unei fabrici de profil pentru industria auto lângă Iași. Această firmă va angaja până la 800 oameni, putându-le asigura condiții de muncă și venituri superioare celor din Iasitex, fiind o atracție pentru o mare parte din confecționeri.

B) Principale direcții de acțiune pentru realizarea obiectivelor stabilite pentru anul 2014

- Iasitex și-a propus să crească VPM și CA realizată din produse noi, omologate în trim. IV 2013 și cele care vor fi omologate în anul 2014 la un nivel de aprox 5 mil lei, față de practic zero în 2013 și în anii anteriori
- Iasitex și-a propus să crească VPM și CA realizată din relația directă cu Ikea cu produse noi realizate începând cu Sem. II 2013 și cu alte produse care vor fi omologate în anul 2014 la un nivel de minim 7,5 mil lei, față de 4,4 mil lei în 2013.
- Vor trebui acordate unele facilități angajaților (ex. Cost transport preluat parțial/total de societate, condiții de muncă mai bune cu minim de costuri, alături de acordarea unor creșteri salariale, care pot diminua riscul pierderii forței de muncă.

- Se va urmări în permanență, prin programul energetic aflat în derulare, identificarea de soluții pentru reducerea consumurilor energetice, care să contrabalanseze creșterile de prețuri.
- Programul de investiții propus, deși unul modest care ține cont de posibilitățile proprii de finanțare, va conduce pe lângă creșteri cantitative ale producției cât și la îmbunătățirea indicatorului de calitate.

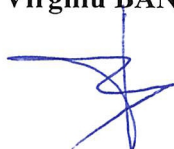
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Președinte,
dr. av. Ștefan VUZA

Membru,
ing. Papuc Dorina



Membru,
dr. ing. Virgiliu BANCILĂ



Membru,
ing. Mikhaela ALBĂSTREL

Membru,
cons. jur. Hotea Viorel