

Laurentiu Ciobotarica

Str. Aurel Baranga 13, Targoviste (Valea Voievozilor), Romania 137395

laurentiu.ciobotarica@yahoo.com

Linked In: [in.linkedin.com/pub/laurentiu-ciobotarica/43/970/6ab](https://www.linkedin.com/pub/laurentiu-ciobotarica/43/970/6ab)

Calificari relevante: Experienta solida in Sectorul Energetic; Proiecte in domeniul Gazelor Naturale si al Energiei Electrice; Implementare de solutii ERP; Management de Proiect; Dezvoltare si Optimizare de Procese; Proiecte de Infrastructură (apă și canal); Managementul Performantei Operationale si financiare; Reorganizare si Restructurare; Contabilitate; Finanțe; IFRS; KPI's; Planificare Buget / Analiza / Raportare/Control managerial/Gestiunea riscurilor financiare

INFORMATII GENERALE

- 15 ani experiență de lucru în Sectorul Energetic, într-un mediu de reglementare extrem de dinamic și provocator (inclusiv management de proiect si consultanta in domeniul energetic)
- 17 ani experienta în domeniul financiar, din care peste 12 ani în management financiar, si consultanta financiara
- Expertiză fiscală, proceduri și politici contabile (IAS, IFRS)
- Experienta în Sectorul Energetic European Reglementat (inclusiv GIE, EESI, CEER)
- Experienta in Managementul Proiectelor din Sectorul Energetic (start-up, Business plan, IBR, BTA, etc)
- Cunoștințe relevante in Managementul Proiectelor de Infrastructură (gaze naturale, apă și canal, energie electrică)
- Experienta in implementarea de ERP (în special SAP); Excelente abilități de Microsoft Office
- Atitudine orientata spre rezultat și capacitatea de a conduce obiectivele și prioritățile companiei din punct de vedere financiar dar si operational.
- Experienta relevant in startup-uri, achizitii, reorganizări și restructurări (contributie solida si sustinuta la intrarea pe piata romaneasca a unui lider mondial din domeniul energetic – fost GDF Suez -actual ENGIE
- Abilități interpersonale puternice, capacitatea de a comunica și de a gestiona oameni din toate nivelurile de ierarhice și din locatii multiple; Capacitatea de a lua decizii corecte și la timp; Nivel ridicat de integritate
- Abilitati foarte bune de lucru in echipa; Un team-player încrezător cu o atitudine pozitivă, care ascultă informatiile interne și externe, dar poate lua măsuri decisive; Capacitatea de a gestiona echipe mari
- Tenace în respectarea termenelor si un puternic simt al responsabilitatii
- Capacitatea de a lucra independent, in conformitate cu obiectivele companiei
- Abilitatea de a comunica eficient în limba engleză. Bună înțelegere a limbii franceze.
- Foarte familiarizat cu Indicatorii de Performanta din diferite perspective: Finanțe, Clienti, Procese Interne, HR, Learning & Development, Optimizarea Costurilor, etc
- Inițiativă puternică și capacitatea de a gestiona mai multe proiecte in acelasi timp
- Capacitatea de a lucra în medii diferite și multi-culturale

EDUCATIE SI CERTIFICARI

Diploma de Licenta in Economie Generala, 1998

Academia de Studii Economice Bucuresti (A.S.E)

Cursuri si Certificari (1998-2015)

- IAS/IFRS (CECCAR)
- Audit Intern (Ministerul Economiei, PriceWaterhouseCoopers)
- Contabilitate Avansată pentru Profesioniști Români- (INTEC, Paris, Franța)
- Project Management (Totalsoft)
- Fiscalitate (PriceWaterhouseCoopers)
- Academia de Management (Bucuresti) - Diploma, ASCENDIS (2 ani)
- Trainer/Formator (Ministerul Muncii)
- Diverse cursuri de scurta sau medie durata in functie de nevoile de competente solicitate in anumite domenii sau intr-un anumit proiect.

EXPERIENTA PROFESIONALA

Iulie 2015 – Prezent: Complexul Energetic Oltenia, Targu Jiu

Iunie 2016 – Prezent: Director Divizia Financiara si Membru in Directorat

Decembrie 2015 – Mai 2016: Director Divizia Financiara si Interim CEO - Presedinte de Directorat

Iulie 2015 – Noiembrie 2015: Director Divizia Financiara si Membru in Directorat

- Selectat in baza O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

Martie 2010 – Iulie 2015: Chief Financial Officer

Instal Service Technology, Bucuresti, Romania-Energy Business & Consulting Company

- Consultanta in Management cu expertiză specifică în domeniile: energetic, servicii edilitare si producție industrială;
- Oferirea de servicii clientilor cu un spectru larg de nevoi de dezvoltare in afaceri (consultanta personalizata)
- Serviciile de consultanta oferite clientilor au inclus printre altele: intocmirea planurilor de afaceri, evaluarea pietelor de energie, optimizari de fluxuri financiare si finantarea proiectelor, analiza performanței operaționale, dezvoltarea strategiei de afaceri in energie, fundamentarea de tarife reglementate pentru energie electrică, gaze naturale, apă și canal.
- Dezvoltarea și implementarea politicilor și procedurilor contabile si financiare in domeniile mentionate;
- Furnizarea de servicii de consultanță pentru optimizarea proceselor de afaceri (operationale sau functii suport); Facilitarea procesului de imbunatatire continua; asistență în implementarea modificărilor convenite solicitate periodic de clienti, menite să sprijine proiectele livrate si a aplicațiilor utilizate (managementul schimbării); instruirea angajatilor companiilor-client in functie de nevoile de competenta-individual sau colectiv (trainer)
- Implementarea cu succes pentru diferiti clienti a peste zece proiecte mari în diverse domenii (energie electrică, gaze naturale, apă și canal, etc.), proiecte care au avut un buget total de peste 200 de milioane de Euro (cumulat) atat in Romania cat si in strainatate;
- Coordonarea/supervizarea activitatii financiar contabile a companiei si a companiilor parteneri din tara si strainatate.

2001 – 2010: Distrigaz Romania (subsidiara a GDF Suez)

2009 – 2010: Director Financiar Adjunct la Distrigaz Confort

- Realizarea planului de afaceri initial pentru infiintarea companiei - incluzand evaluarea financiara prin metoda BTA (business transfer agreement)
- Planificarea, elaborarea si monitorizarea bugetului anual si al cash-flow-ului.
- Construirea pachetelor de raportari pentru Grupul GDF Suez.
- Responsabil de elaborarea, implementarea si monitorizarea obiectivelor precum si a politicilor, proceselor si procedurilor companiei (de grup si individual)-atat financiare cat si operationale;
- Coordonarea si ghidarea intregii echipe financiare de la sediu si din punctele de lucru din tara.
- Gestionarea relatiei dintre companie si partenerii externi pentru a asigura securizarea financiara a companiei.
- Identificarea, controlul și gestionarea riscurilor financiare cu care se confruntă compania.

2006 – 2009: Contabil Sef Regional la GDF Suez Romania (in paralel ocupand si pozitia de CFO la Vitalgaz

- Companie Subsidiara - intre anii 2008 – 2010); peste 5000 de anagajati

- Responsabil de achizitia si integrarea Vitalgaz (companie de furnizare si distributie gaze naturale, operator de apa si canal, cu 12 sucursale teritoriale) in structurile GDF Suez. Acest proiect a fost o mare provocare si a presupus un imens efort care a implicat: evaluari de capital, ramificatii fiscale si contabile, redimensionari de resurse, reclasificari de activitati, divizare, separare contabila, etc.
- Coordonarea implementarii SAP la nivel de companie, inlocuind cu succes un mix de aplicatii financiare neuniforme.
- Coordonarea activitatii contabile si reorganizarea functiilor financiare in cadrul companiei.
- Contributie mare la implementarea procesului de control al calitatii si a functiei de audit in cadrul companiei.

- Contributie mare la implementarea procesului de disociere juridica si contabila (unbundling);.
- Contributie mare la implementarea sistemului de cash pooling (gestiunea centralizata a trezoreriei si managementul lichiditatilor) precum si managementul performantei operationale si financiare.
- Dezvoltarea de procese și instrumente pentru recuperarea creanțelor și securizarea financiara a companiei.
- Elaborarea Manualului de Politici si Proceduri Contabile; realizarea de proceduri pentru gestiunea riscurilor financiare
- Sponsor Executiv pentru punerea în aplicare a unui sistem de monitorizare a activitatii, pentru a stimula productivitatea muncii.(a avut ca efect cresterea productivitatii cu 30% pentru salariatii din domeniul financiar-contabil)
- Monitorizarea performantei individuale si a companiei prin implementarea indicatorilor de performanta pe toate nivelurile.- a avut ca efect optimizarea performanțelor și cresterea rezultatelor individuale si colective.
- Cifra de afaceri a companiei: peste 1 miliard Euro; Bugetul pentru proiectele mele: peste 100 milioane Euro-cumulat

2003 – 2006: Contabil Sef, Sucursala de Servicii a Distrigaz Romania

- Sumar: Organizarea, gestionarea și controlul departamentelor financiar-contabile pentru entitatea nou creata, cuprinzand 10 filiale regionale din România cu aproximativ 2000 de angajați (desprinsa din companie)
- Responsabil de implementarea ERP pentru noua sucursala, in conformitate cu platforma comuna a companiei.
- Dezvoltarea metodologiei financiare/contabilitate, precum și a normelor interne de lucru și a procedurilor interne.
- Cifra de afaceri a companiei: peste 1 miliard Euro; Bugetul meu anual: peste 50 milioane Euro.

2001 – 2003: Contabil Sef, Sucursala Targoviste (peste 500 de angajati)

- Sumar: Coordonarea intregii activitatii contabile din aceasta Sucursala a Distrigaz Sud (GDF Suez/ENGIE)

1998 – 2001: Economist / Director Economic

Danmark Rom Invest SA, Targoviste, Romania (Subsidiara a Danespo A/S in Romania)

- Roluri progresive într-o companie cu actionariat mixt (danez-român), preluând în mod constant mai multe responsabilități, dobândind cunoștințe avansate legate de practicile de contabilitate din România, sistemul fiscal și raportari interne si internationale.